

## القيادة الاستراتيجية للموازنات وتعزيز كفاءة الأداء المؤسسي

### لمن هذا النشاط

- الرؤساء التنفيذيون.
- مدراء الإدارات.
- الوزراء، الوكلاء، والقيادات العليا في القطاع الحكومي.
- المدراء الماليون ونوابهم ورؤساء قطاعات الخزينة والاستثمار.
- مدراء التخطيط الاستراتيجي.
- أعضاء مجالس الإدارة.
- أعضاء لجان المراجعة والحوكمة والمخاطر.
- مسؤولو هيئات كفاءة الإنفاق والموازنات والمشتريات الحكومية.
- المفتشون ومراقبو الحسابات في دواوين المحاسبة والجهات الرقابية.
- المستشارون الماليون والإداريون.

### الأهداف

#### سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- ربط الفكر القيادي والاستراتيجي بآليات إعداد وإدارة الموازنات المالية.
- تحويل الموازنة من أداة رقابية إلى لتحقيق الأهداف المؤسسية.
- تزويد القادة بمهارات ترشيد الإنفاق وتوجيه الموارد نحو الأنشطة ذات القيمة العالية.
- تمكين المشاركين من قياس وتقييم كفاءة الأداء المؤسسي عبر المؤشرات المالية والتشغيلية.
- تطوير قدرات استشراف المستقبل وبناء موازنات مرنة تواجه الطوارئ والأزمات.
- تطوير مهارات قيادة التغيير والتحول الرقمي في منظومة الموازنات.
- تفعيل بطاقة الأداء المتوازن لربط الموازنة بالاستراتيجية.
- بناء ثقافة المسؤولية المالية المشتركة بين القطاعات.
- تمكين القادة من اتخاذ قرارات استثمارية تدعم الاستدامة المؤسسية.

### تفاصيل النشاط

التاريخ	25 - 29 أكتوبر 2026 (دبي)
والمكان	29 نوفمبر - 3 ديسمبر 2026 (برشلونة)
	4 - 8 إبريل 2027 (دبي)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$ 2950 (دبي)
	\$ 4950 (برشلونة)

### المحتويات

#### المنظومة القيادية للموازنات والاستراتيجية

- مفهوم القيادة الاستراتيجية للموازنات وأثرها المؤسسي.
- الفروق الجوهرية بين التخطيط المالي التقليدي والتوجيه الاستراتيجي.
- آليات ترجمة الرؤية المؤسسية إلى مستهدفات مالية رقمية.
- تحليل البيئة المحيطة (المخاطر والفرص) وأثره على الموازنة.
- أدوار ومسؤوليات القيادة العليا في حوكمة وإقرار الموازنات.

#### هندسة الموازنات الحديثة لدعم الأداء

- منهجية موازنة البرامج والأداء لربط الإنفاق بالنتائج المحققة.
- تطبيق الموازنة الصفرية (ZBB) لإعادة هيكلة وتصنيف الهدر المالي.
- تخصيص الموارد بناءً على الأولويات والأهمية الاستراتيجية للقطاعات.
- دمج معايير الاستدامة والحوكمة (ESG) في بنود الموازنة العامة.
- نماذج دمج الموازنات الفرعية في الموازنة الشاملة للمؤسسة.

#### المرونة المالية وإدارة سيناريوهات المستقبل

- آليات تصميم الموازنات المرنة للتكيف مع المتغيرات.
- تطبيق موازنة السيناريوهات المتعددة (المتفائل، المتوقع، والمتشائم).
- التنبؤ المستمر (Rolling Forecasts) كبديل للموازنات السنوية الجامدة.
- إدارة مصدات الأمان المالي واحتياطات الطوارئ والمخاطر الاقتصادية.
- حالات تطبيقية على مرونة الموازنات في مواجهة التضخم والأزمات.

#### أدوات قياس وتعزيز كفاءة الأداء المؤسسي

- تصميم مؤشرات الأداء الرئيسي (KPIs) المرتبطة بكفاءة الإنفاق.
- ربط الموازنة ببطاقة الأداء المتوازن (Balanced Scorecard).
- تحليل انحرافات الموازنة وتحديد الفجوات التشغيلية والمالية.
- آليات اتخاذ القرارات التصحيحية الفورية لمعالجة عجز الموازنة.
- استراتيجيات ترشيد التكاليف دون المساس بجودة الأداء المؤسسي.

#### الحوكمة الرقمية والموازنات الذكية

- دور التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في أتمتة الموازنات.
- استخدام ذكاء الأعمال (BI) في الرقابة اللحظية على المصروفات.
- تصميم لوحات القيادة الرقمية (Dashboards) للمتابعة القيادية الفورية.
- حوكمة البيانات المالية لتعزيز النزاهة ومنع الفساد الإداري.
- تأمين وسرية المعلومات المالية أثناء عمليات التخطيط والرقابة.

#### الاتصال الاستراتيجي والتقارير القيادية

- صياغة التقارير المالية والتشغيلية الموجهة لمجالس الإدارة والجهات الرقابية.
- تقنيات عرض وتحليل البيانات المالية بأسلوب القصة الرقمية.
- تقييم الأثر النهائي للموازنة وتوصيات التطوير للأعوام القادمة.

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر